

## DAFTAR ISI

### LEMBAR PENGESAHAN

**ABSTRAK** ..... i

**KATA PENGANTAR** ..... ii

**DAFTAR ISI** ..... v

**DAFTAR GAMBAR** .....viii

**DAFTAR TABEL** .....ix

**DAFTAR LAMPIRAN** ..... xi

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Observasi ..... 1

1.2 Identifikasi Masalah ..... 4

1.3 Maksud dan Tujuan Observasi ..... 4

1.4 Kegunaan Observasi ..... 4

1.4.1 Kegunaan Teoritis..... 4

1.4.2Kegunaan Praktis ..... 5

1.5 Metode Observasi ..... 6

1.6 Waktu dan Lokasi Observasi ..... 8

### BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Pengertian Akuntansi ..... 9

2.2 Pengertian Akuntansi Manajemen ..... 9

2.3 Pengertian Biaya..... 11

2.3.1 Perilaku Biaya..... 12

|  |    |
|--|----|
| 2.4 Pengambilan Keputusan Taktis .....                       | 14 |
| 2.5 Pengertian Biaya Relevan.....                            | 15 |
| 2.6 Aplikasi Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan ..... | 19 |
| 2.6.1Menolak atau Menerima Order Khusus .....                | 19 |
| 2.6.2Menetapkan Kebijakan Harga .....                        | 20 |
| 2.6.3 Menutup Divisi atau Mengembangkan .....                | 23 |
| 2.6.4 Menentukan Laba pada Keterbatasan Kapasitas.....       | 24 |
| 2.6.5 Membuat Sendiri atau Membeli Produk .....              | 25 |

### **BAB III OBJEK OBSERVASI**

|  |    |
|--|----|
| 3.1 Objek Observasi .....                          | 27 |
| 3.1.1Sejarah Singkat Perusahaan.....               | 27 |
| 3.1.2 Visi dan Misi Perusahaan CV Makmur Jaya..... | 28 |
| 3.1.3 Struktur Organisasi .....                    | 28 |
| 3.1.4 Deskripsi Tugas .....                        | 29 |

### **BAB IV HASIL OBSERVASI**

|  |    |
|--|----|
| 4.1 Proses Manufaktur CV Makmur Jaya .....             | 33 |
| 4.1.1 Proses Perencanaan Produksi CV Makmur Jaya.....  | 33 |
| 4.1.2 Produk CV Makmur Jaya .....                      | 34 |
| 4.1.3 Proses Produksi CV Makmur Jaya .....             | 34 |
| 4.1.4 Proses Pengadaan Bahan Baku CV Makmur Jaya ..... | 36 |
| 4.1.5 Biaya Bahan Baku CV Makmur Jaya.....             | 38 |
| 4.1.6 Biaya Tenaga Kerja Langsung .....                | 39 |
| 4.1.7 Biaya Overhead Pabrik CV Makmur Jaya .....       | 40 |

|   |           |
|---|-----------|
| 4.1.8 Proses Pemasaran .....  | 41        |
| 4.2 Implementasi Biaya Relevan dalam Pengambilan<br>Keputusan Taktis Pada CV Makmur Jaya .....                                      | 42        |
| 4.2.1 Analisis Biaya Relevan dalam Keputusan<br>Menerima atau Menolak Pesanan Khusus .....  | 43        |
| 4.2.2 Analisis Biaya Relevan dalam Keputusan<br>Memproduksi Sendiri atau Memproduksi Diluar .....                                   | 47        |
| 4.2.3 Analisis Biaya Relevan dalam Keputusan Menghentikan atau<br>Melanjutkan Produksi Produk Tertentu .....                        | 51        |
| 4.3 Hambatan dan Upaya Implementasi Informasi Biaya Relevan<br>dalam Pengambilan Keputusan Taktis Pada CV Makmur Jaya.....<br>..... | 61        |
| 4.3.1 Hambatan Implementasi Informasi Biaya Relevan dalam<br>Pengambilan Keputusan Taktis Pada CV Makmur Jaya.....<br>.....         | 61        |
| 4.3.2 Upaya Implementasi Informasi Biaya Relevan dalam<br>Pengambilan Keputusan Taktis Pada CV Makmur Jaya.....<br>.....            | 62        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>   |           |
| 5.1 Kesimpulan .....  | 64        |
| 5.2 Saran .....   | 65        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>  | <b>66</b> |

**LAMPIRAN**

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Struktur Organisasi .....29



## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| 2.1 Perbedaan Antara Akuntansi Keuangan dan Akuntansi Manajemen.....                | 11 |
| 4.1 Biaya Bahan Baku Produk CV Makmur Jaya.....                                     | 39 |
| 4.2 Biaya Tenaga Kerja Langsung CV Makmur Jaya.....                                 | 40 |
| 4.3 Biaya Overhead Pabrik CV Makmur Jaya.....                                       | 41 |
| 4.4 Analisis Biaya Relevan Dengan atau Tanpa Pesanan Khusus.....                    | 45 |
| 4.5 Pengaruh Pesanan Khusus Terhadap Persentase Laba Bersih CV Makmur<br>Jaya.....  | 46 |
| 4.6 Analisis Biaya Relevan Produksi Sendiri atau Produksi Diluar.....               | 48 |
| 4.7 Pengaruh Makloun Diluar Terhadap Presentase Laba.....                           | 49 |
| 4.8 Pengaruh Retur Penjualan Sebagai Risiko Atas Alternatfi Makloun Diluar<br>..... | 50 |
| 4.9 Anggaran Laba Rugi CV Makmur Jaya.....  | 51 |
| 4.10 Penurunan Penjualan Muslim Pendek.....   | 52 |
| 4.11 Biaya Relevan Alternatif Menghentikan atau Meneruskan Produksi.....            | 54 |
| 4.12 Biaya Relevan Dengan Kenaikan Biaya Promosi dan Penurunan Harga<br>Jual.....   | 55 |
| 4.13 Biaya Releban Atas Dampak Penghentian Produk Biaya Muslim<br>Pendek .....      | 57 |
| 4.1.4 Biaya Relevan Dengan Alternatif Menghentikan dan Mengganti.....               | 59 |

4.1.5 Perubahan Laba Produk CV Makmur Jaya..... 60



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 :Faktur Penjualan Pasa CV Makmur Jaya
- Lampiran 2 : Surat Jalan
- Lampiran 3 : Kontra Bon
- Lampiran 4 : Bukti Penerimaan Kas
- Lampiran 5 : Biaya Produksi dan Non Produksi CV Makmur Jaya 2010
- Lampiran 6 :Biaya Produksi dan Non Produksi CV Makmur Jaya 2011
- Lampiran 7 : Biaya Produksi dan Non Produksi CV Makmur Jaya 2012
- Lampiran 8 : Volume Penjualan CV Makmur Jaya Periode 3 Tahun
- Lampiran 9 :Komponen Biaya Tetap Produk CV Makmur Jaya 2010-2012
- Lampiran 10 : Rincian Biaya Penyusutan Bangunan, Mesin Produksi, dan Alat Transportasi CV Makmur Jaya
- Lampiran 11 :Surat Keputusan Penetapan Pembimbing Penyusunan dan Penulisan Tugas Akhir
- Lampiran 12 : Kartu Bimbingan
- Lampiran 13 : Daftar Riwayat Hidup