

ANALISIS KINERJA PROYEK PEMASANGAN JARINGAN *BACKBONE FIBER OPTIC* DENGAN METODE *EARNED VALUE MANAGEMENT (EVM)* PADA PT. SMART INNOVATION TECHNOLOGY BANDUNG

Ditulis Oleh:
Lulu Dellasiana Agista

Pembimbing:
Dr. Anton Mulyono Azis, SE., MT.

ABSTRAK

Proyek pemasangan jaringan *backbone fiber optic* mengalami penambahan material saat proyek berjalan. Dalam hal ini perlu adanya pengendalian proyek dengan tujuan untuk mengetahui keefektifan metode *earned value management*, menganalisa kinerja proyek, dan memperkirakan biaya dan waktu penyelesaian proyek.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode *earned value management (EVM)* yang merupakan alat sebagai pengelola pengendalian suatu proyek dan mengevaluasi keberhasilan relatif suatu proyek pada satu waktu tertentu.

Dari hasil penelitian ini metode EVM tidak efektif jika dilihat dari BCWS, BCWP, dan ACWP banyak pekerjaan yang belum dilaksanakan sesuai dengan jadwal yang direncanakan dan biaya yang dikeluarkan lebih besar dari biaya yang dianggarkan. Kinerja proyek pada minggu ke-13 mengalami *cost overrun*, nilai CV negatif dan $CPI = 0,8788$ serta *schedule overrun*, nilai SV negatif dan $SPI = 0,8472$ berarti proyek ini tidak berjalan dengan baik. Hasil perkiraan total biaya penyelesaian proyek Rp 5.855.616.494,87 dengan perkiraan waktu penyelesaian 21 minggu maka proyek mengalami keterlambatan 1 minggu dari 20 minggu.

Kata Kunci: EVM, Pengendalian, Perkiraan, Indeks Kinerja Biaya dan Indeks Kinerja Waktu

**PERFORMANCE ANALYSIS OF BACKBONE FIBER OPTIC NETWORK
INSTALLATION PROJECTS WITH EARNED VALUE MANAGEMENT
(EVM) METHOD IN PT. SMART INNOVATION TECHNOLOGY
BANDUNG**

Written By:
Lulu Dellasiana Agista

Preceptor:
Dr. Anton Mulyono Azis, SE., MT.

ABSTRACT

The fiber optic backbone network installation project experienced material additions as the project progressed. In this case the need for project control with the aim to determine the effectiveness of earned value management methods, analyze project performance, and estimate the cost and time of project completion.

The method used in this study is the earned value management (EVM) method which is a tool as a manager controlling a project and evaluating the relative success of a project at a particular time.

From the results of this study the EVM method is ineffective when seen from BCWS, BCWP, and ACWP many jobs have not been carried out according to the planned schedule and the costs incurred are greater than the budgeted costs. Project performance in 13th week experienced cost overrun, negative CV value and $CPI = 0.8788$ and everrun schedule, negative SV value and $SPI = 0.8472$ means the project was not going well. The estimated results of the total project completion cost of Rp 5,855,616,494.87 with an estimated completion time of 21 weeks, then the project experienced a delay of 1 week from 20 weeks.

Keyword: EVM, Control, Estimate, Cost Performance Index and Schedule Performance Index